

令和7年度

# 事業報告書

社会福祉法人 村山苑

## 村山苑の基本理念

社会福祉法人村山苑の基本理念は、村山苑が福祉サービスを必要とするすべての人々に、その人の人格の尊厳を守り、その人の環境、年齢および心身の状況に応じて本来的な生活を築き、生命の輝きを見出すことの出来る福祉サービスを提供することである。

この理念の根底にあるものは人間愛であり、それに基づく社会的公正と人権擁護の実現を目指し、必要とする者に必要な福祉サービスを提供し、共に生きてゆこうとする志である。

## 目 次

|     |                                  |    |
|-----|----------------------------------|----|
| I   | 令和 7 年度事業報告                      | 1  |
|     | 事業所一覧                            | 7  |
| II  | 施設利用状況・職員配置状況一覧                  | 8  |
| III | 理事会及び評議員会                        | 10 |
| IV  | 法人事務局関連事項                        | 12 |
| V   | 法人・施設共通事項                        | 15 |
|     | 1 苦情対応                           |    |
|     | 2 虐待防止に関する取組                     |    |
|     | 3 福祉サービス第三者評価の受審状況               |    |
|     | 4 職員研修                           |    |
|     | 5 地域への取組み                        |    |
|     | 6 情報公開（H P ・ 広報誌）                |    |
|     | 7 施設設備整備                         |    |
|     | 8 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況<br>の概要 |    |
|     | 9 事業報告の付属明細書                     |    |

## 令和7年度 事業報告

ここ数年の光熱水費、燃料費、食材料費を中心とした物価高騰は、事業運営に大きな影響を及ぼしている。令和7年度もその状況が続くなか、利用者支援に影響を及ぼすことのないよう、可能な限りの節約や工夫を行い、また補助金等の活用をしながら事業運営を行った。

施設設備整備関係において主な整備は、つぼみ保育園の外壁塗装ほか大規模改修工事とふじみ保育園の外壁塗装工事を実施した。今後も建築費の高騰もある中ではあるが、各施設の施設設備整備については、その状態を点検し、コンサル契約をしている設計士とも相談しながら必要に応じた改修を行っていききたい。また、村山荘福祉事業センターの建て替えについては、次年度以降に改めて他施設も含めた総合的な計画を検討することとした。

利用者支援における「虐待防止」、「虐待根絶」については、法人内の「サービスの質の向上委員会」や施設ごとの取り組みによって、確実に職員の意識向上に繋がってきている。常に法人理念の認識の徹底、職員の意識向上はもちろんのこと、職場環境の在り方等の見直しを図り、何でも言い合える環境づくりを含め、再発防止に努めた。

感染症関係では、新型コロナウイルスにおいては、かなり落ち着いてきており、大きな集団感染もなかった。高齢者施設では、ご家族とのご面会、行事、ボランティア活動の受け入れ等、一定の条件は残しつつ通常の対応に戻した。インフルエンザや季節的に流行る感染症については、各施設基本的な対策は継続している。

人材確保については、介護職にとどまらず、特に今年度は保育士の確保には非常に苦慮し、外部からの人材派遣、紹介等に頼らざるを得ない状況であった。法人として新しい給与制度の実施、学校との連携、就職説明会への参加、各求人媒体の活用、動画の配信等、継続して人材確保に努めたが、例年以上に厳しい1年であった。職員の育成においては、令和7年度より全ての施設で「人事評価制度」を導入し、年2回のフォローアップ研修を実施、職員の意識改革、仕事の効率化やスキルアップに努めた。又、保育分野においては、4園共通の未来ビジョン、次世代人材の育成を目的に、コンサルタントに関わってもらいながら「未来プロジェクト」を毎月1回開催し、「誰もが自分らしく輝ける保育園」に向けての検討を行った。

業務改善については、ITの活用で業務省力、効率化に向けるため専門業者とのサポート契約を継続し、問題改善に努めた。

地域貢献、交流においては、富士見町地区での「コドモナツまつり」、本町地区での「ふりば」を継続して開催した。どちらも地域のお子さんを始め、近隣の高校生・協力して頂いた

関係諸団体を含め、多くの方々に足を運んで頂き大盛況であった。次年度以降も継続することで計画している。又、東村山市内社会福祉法人連絡会とも連携しながら、「暮らしの相談ステーション」、「お昼ご飯お届け事業」、「食料等支援事業」、「東村山市内社会福祉法人連絡会設立 10 周年記念」のイベント参加、更に近隣の学校とも連携しながら交流行事の開催、ボランティアの受け入れも行った。法人内研修において、こうした活動から「地域貢献を考える」をメインテーマとし、職員の声を集約した結果、次年度以降「居場所づくり」に向けての取組みを検討することになった。

防災、災害対策関係では、法人全体の非常時災害 BCP を整備したが、実践に生かした訓練については不十分なところもあり、次年度は有事の際に対応できるよう訓練の充実化を進めて行きたい。

## 1. 法人本部

令和 7 年度は、各施設と連携を図りながら円滑な本部業務の遂行に努めた。一昨年度より IT 化、業務省力化に向けて専門業者が入っており、提案を頂きながら、各施設との情報発信、共有等の強化を図った。今年度も法人内の各委員会に本部職員が参加、陪席しながら委員会の取り組みや課題の把握、立案等意見を出し合いながら、村山苑全体として関わり、取り組んでいけるよう努めた。又、経営会議の中では、当初の中期計画 5 年目を迎える令和 8 年度以降の計画を中心に進めていった。令和 8 年度も継続して検討していく。

役員会においては、今年度より経理係長が陪席し、予算関係の報告を行った。又、役員、評議員の改選の年度であったが、円滑に手続きを進めることができた。

人材確保においては、継続して各種求人説明会への参加、学校への求人票の提出、各種媒体を利用しながら求人活動を行った。又、本部職員においても、「人事評価制度」を実施し、個別の面談において重点目標の設定の確認、評価に対するフィードバックを行いながら業務の確認、意識向上に努めた。

## 2. 介護保険事業

ハトホームは特養の稼働率が 97.2%、併設のショートステイは平均利用者数が 3.9 名で合算では 97.3%となり辛うじて目標値に達した。第 2 ハトホームは特養稼働率が 99.1%、併設のショートステイは平均利用者数が 8.0 名で合算では 99.1%、当初予算での目標値を大きく上回った。両施設とも中期計画での見込みから 1 年遅れて赤字からの脱却が実現し、建て替え

以降初めて施設設備整備積立金を積み立てることができた。特に第2ハトホームでは特養入院者の空床利用も高い利用率となり、ショートステイの空床利用率が特養の稼働率を補う理想的な形となった。両施設とも事業継続のための経営安定に対する意識の向上と、集客のための工夫・努力、綿密な入所調整、現場の理解と受け入れ体制が実を結んだ。

コロナ禍から続く制限等は更に緩和が進み、入居者の外泊・外食を可とした。また、職員出勤時の健康チェックを廃止し、熱中症予防もあり入浴介助時のマスク着用を任意とした。今後は標準予防策の徹底を継続した上で、制限という観点ではなく、生活の質や働きやすい職場など本来の優先順位に立ち返りたい。

特養における生産性向上については、両施設でインカムの導入に向け、デモ機による試験利用を重ね検討を続けているが課題もあり年度内の導入には至らなかった。引き続き介護テクノロジーの推進を計画的に進め、働きやすい職場環境の実現がケアの質の向上につながるよう取り組んでいく。

虐待防止への取組みについては、昨年度の改善計画に基づく取組を継続し再発防止に努めた。

ほんちょうケアセンターは、通所介護事業は年度当初の稼働は平均利用率 71%だったが、年末に向けて稼働率を上げていくことができた。現状としては通所介護の収益により居宅介護支援事業を補完する体制が定着しているが、今年度は経常増減差額が残念ながら赤字となった。

居宅介護支援事業はケアマネジャー3名体制で運営し、特定事業所加算の取得により収支改善が進み、安定化が見込まれている。一方で、業務負担軽減や質の向上、地域支援の強化のため、さらなる人員体制の強化が課題である。

通所介護事業は平均利用率 75%超えは維持した。利用者の重度化や認知機能低下が進む中で、転倒防止や健康管理などリスク対応を強化し、個別性の高いサービス提供に努めた。感染症対策を継続しつつ、行事や園児交流などを段階的に再開し、利用者満足度の向上につなげた。一方で、有期契約職員の退職に伴う人員不足により、運営に影響が生じる場面もあり、直接雇用職員の確保が重要課題となっている。

訪問介護事業は年間を通じて一定の支援件数を維持し、ICT（ケアパレット）の導入により情報共有や業務効率の向上を図った。運営指導への対応として記録体制や指示系統の整備を進め、一定の改善が見られたが、加算返還やBCP未提出による減算が発生するなど、法令遵守体制の強化が課題として明確となった。また、訪問介護員の高齢化と人員不足により新規依頼の受入制限が生じており、サービス提供体制の維持・強化に向けた人材確保と育成が急務である。

そのため、多角的な視点を持ちながら基準緩和型サービスにおいて元気なシニア層の活用を進めることで、事業の成長につなげていく必要がある。また、基準緩和型サービス従事者は研修受講が必要であることから、自施設にて研修体系を構築し、市の承認を得たうえで、人材育成および人材確保につながる体制整備を行った。

居宅介護支援事業は、複数人体制および ICT 活用により、情報共有の迅速化と業務負担の平準化を図った。本人主体の支援を基本としつつ、家族支援とのバランスを意識したケアマネジメントを実践し、安定した利用継続と高い満足度につながっている。一方で、給付管理や加算算定において一部課題が見られ、記録精度やチェック体制の強化が必要である。

安全衛生管理については、リスクマネジメント会議や研修を通じて事故・ヒヤリハットの分析と再発防止に継続的に取り組んだ。防災訓練や BCP 対応も進め、職員の意識向上と災害対応力の強化を図っている。

シルバーピア事業では LSA 体制を強化し、入居者との交流機会の創出などにより関係性の向上を図った。地域とのつながりを意識した取り組みも継続している。

今後は、人材確保と定着、ICT 活用のさらなる定着、法令遵守および記録管理体制の強化を重点課題とし、各事業の安定運営とサービスの質の向上を図るとともに、地域ニーズに応じた柔軟な支援体制の構築を目指していく。

### 3. 生活保護施設事業

救護施設村山荘、救護施設さつき荘ともに循環型セーフティネット施設という救護施設の機能・役割を果たしていくため、利用者の自立支援、地域移行、他法施設移管に取り組んだ。

居宅生活訓練については 2 施設とも施設機能強化推進費の特別事業として実施。両施設で 6 部屋の賃貸アパートを活用し、施設内の訓練室利用も含めて延べ村山荘 34 名 967 日間・さつき荘 6 名 763 日間の訓練を実施した。村山荘では地域移行できなかったが、さつき荘で 1 名が地域生活に移行している。保護施設一時入所事業は延べで村山荘 17 名 149 日間・さつき荘 3 名 37 日間の受け入れを行った。村山荘における通所・訪問事業については事業申請には至っていないが、独自事業として継続して実施した。

新設された就労支援加算、救護施設受入体制加算については体制が整わず申請を見送った。また、さつき荘では精神保健福祉士加算の要件を満たすことができず申請を取り下げた。

生活困窮者自立支援及び社会福祉法人の地域貢献を進めるために、東社協の「はたらくサポートとうきょう」に参加するとともに、就労訓練（いわゆる中間的就労）の認定を受けて

両救護施設が中心となり取り組んだ。

中長期計画にもあるように両施設の連携を強め、合同研修・合同イベントの開催や地域活動としての「護美プロジェクト」への利用者参加などを協力しながら実施した。次世代職員の育成や組織編制も両施設一体となって考えられるよう、各職種の施設間異動を行った。

評価制度をスタートさせ、人事院勧告に沿った形での事務費単価改正による増額分を職員待遇に還元するなど職員の働きがい向上に努めた。

#### 4. 保育事業

令和7年は出生数が68万人、合計特殊出生率は1.15となり統計開始以来ともに過去最低を更新する数字となった。急速に少子化・人口減少が進むなか、すべてのこども・子育て世帯に対する切れ目のない支援として幼児期までの子どもの健やかな成長のための環境づくりや、家庭における子育て支援等「こども誰でも通園制度」が令和7年度から法律上の制度として実施されたところである。保育4園ではつばみ保育園、ふじみ保育園は定員での受け入れを行うと共に、ほんちょう保育園では100名の定員のところ110名、ひよし保育園で2歳児の弾力運用として4月と11月より、2名増員し定員80名のところ、82名の受け入れ運営を行った。

地域のニーズに対してや子育て家庭の支援として、各園が特色活かし、園内での育児講座や園庭開放だけでなく、園内での行事に参加することで同年代の園児と関わられるよう工夫を行い、ともに参加された保護者の方が限られた時間のなかで、ゆっくり過ごしながら育児相談ができるような取り組みを行った。又、近隣の公園に行き、手遊びや紙芝居屋さん等を行ってきた。今後も継続して各園が地域の中での保育所の役割を意識し、開かれた保育園である取り組みを行っていく。

保育士の人材確保や離職防止、働きやすい職場づくりに向け、各園の現状、課題等を出し合い、目の前の改善だけでなく「保育園の3年後の未来に向けて」を話し合い（未来プロジェクト）、【誰もが自分らしく輝ける保育園】を目標とすることを決定した。

また、前年度に続き不適切保育、虐待防止に向け全職員対象での虐待防止チェックだけでなく、園内研修やグループワーク等を行うことが出来た。

#### 5. 障害福祉サービス事業

令和7年度の事業運営にあたっては、令和6年度障害福祉サービス等報酬改定の内容を遵守し、適切な運営に努めた。「働く喜びをすべての人に」という基本目標のもと、今年度は①就労

継続支援B型における柔軟な支援体制の拡充、②就労移行支援における訓練活動の再編、③就労定着支援体制の確立、④職員のスキルアップと情報共有の促進、⑤令和8年度「障害者就労選択支援事業」開設に向けた準備、という5つの重点方針を掲げ、各施策を推進した。

利用状況については、障害種別を問わず積極的な受け入れを行い、年間平均登録者数は就労継続支援B型で64.0名（定員65名）、就労移行支援で14.3名（定員15名）と、定員充足率100%を若干下回った。一方で年間延べ利用者数は14,467名、1日当たり平均利用者数は57.6名（就労B：45.1名、移行：12.4名）に留まっており、今後は安定通所に向けた支援に注力したい。

運営面では「地域貢献」を重点テーマに掲げ、法人内事業所との相互連携を強化した。具体的には「コドモナツマツリ」の開催や「かみつぐ助成金」の有効活用、法人内外の職業体験やボランティア活動の受け入れや参加などを通じ、地域住民との交流促進に積極的に取り組んだ。これらの活動により、地域社会に開かれた事業所としての役割を一層推進することができた。

事業別の成果においては、就労継続支援B型で高工賃還元に向けた受注拡大に注力した結果、年間売上は27,556,289円（前年実績：24,801,698円）と着実な伸びを見せた。平均工賃支給額は44,100円となり、前年度実績数値（38,106円）を上回る結果となった。これは東京都および全国平均を大きく上回る高水準である。これにより、令和8年度の基本報酬区分においては、上位から2番目（平均工賃35,000円以上）を確保できる見通しとなった。

また、就労移行支援では、年間4名以上の一般就労を目標に掲げた取り組みにより、計9名の一般就労者を輩出し、目標を達成した。これに伴い、令和8年度基本報酬区分は就労移行において上位から2番目（就労移行率40%以上50%未満）、就労定着においては最上位区分を獲得できる確実な実績を残すことができた。

人材育成面では、本年度より導入した人事評価制度を活用し、職員の役割の明確化と専門性の向上を図ってきた。今後も次世代を見据えた人材育成に一層努めるとともに、令和8年度の新事業開設に向け、より質の高い支援体制の構築に邁進したい。

事業所一覧

所在地：〒189-0024 東村山市富士見町 2-7-5

| 施設名             | 施設種別・事業               | 開設日        | 定員                           | 連絡先          |
|-----------------|-----------------------|------------|------------------------------|--------------|
| 村山荘             | 救護施設                  | 昭和36年6月1日  | 100名                         | 042-391-1262 |
| ハトホーム           | 特別養護老人ホーム<br>介護老人福祉施設 | 昭和46年5月15日 | 92名<br>併設型短期入所生活介護<br>4名     | 042-393-7574 |
| 第2ハトホーム         | 特別養護老人ホーム<br>介護老人福祉施設 | 令和元年9月1日   | 88名<br>併設型短期入所生活介護<br>8名     | 042-306-2320 |
| 福祉事業センター        | 障害福祉サービス事業所           | 昭和53年4月1日  | 就労移行15名<br>就労継続B型65名<br>就労定着 | 042-395-3636 |
| ふじみ保育園          | 保育所                   | 昭和55年4月1日  | 100名                         | 042-394-9936 |
| むらやまえん<br>生活相談所 | 第二種事業<br>生活困難者支援事業    | 平成25年12月1日 |                              | 042-313-0301 |

所在地：〒189-0024 東村山市富士見町 2-8-2

| 施設名  | 施設種別・事業 | 開設日       | 定員  | 連絡先          |
|------|---------|-----------|-----|--------------|
| さつき荘 | 救護施設    | 昭和57年4月1日 | 50名 | 042-396-2244 |

所在地：〒189-0024 東村山市富士見町 2-2-2

| 施設名    | 施設種別・事業        | 開設日       | 定員   | 連絡先          |
|--------|----------------|-----------|------|--------------|
| つぼみ保育園 | 保育所<br>一時預かり事業 | 昭和44年5月1日 | 195名 | 042-393-6400 |

所在地：〒189-0024 東村山市本町 3-43-1

| 施設名         | 施設種別・事業                                         | 開設日                    | 定員   | 連絡先                          |
|-------------|-------------------------------------------------|------------------------|------|------------------------------|
| ほんちょう保育園    | 保育所<br>一時預かり事業<br>地域子育て支援拠点事業                   | 平成23年4月1日              | 100名 | 042-399-2100                 |
| ほんちょうケアセンター | 通所介護事業<br>訪問介護事業<br>居宅介護支援事業<br>本町シルバーピア LSA 委託 | 平成23年4月1日<br>平成27年4月1日 | 35名  | 042-399-2102<br>042-399-2110 |

所在地：〒185-0003 国分寺市戸倉 2-27-6

| 施設名    | 施設種別・事業 | 開設日       | 定員  | 連絡先          |
|--------|---------|-----------|-----|--------------|
| ひよし保育園 | 保育所     | 平成28年4月1日 | 80名 | 042-843-0202 |

## Ⅱ 施設利用状況・職員配置状況一覧

| 拠点          |         |             | 内容          | 定員数／<br>目標値 | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月      | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 平均／ 延べ       |           |
|-------------|---------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|-----------|
| ハトホーム       | 特養      | 月末人員数       | 92人         |             | 91     | 91     | 90     | 91     | 92      | 92     | 93     | 91     | 93     | 92     | 93     | 93     | 91.8 / 日     |           |
|             |         | 延利用者数       |             |             | 2658   | 2702   | 2646   | 2790   | 2826    | 2759   | 2825   | 2750   | 2763   | 2662   | 2492   | 2772   | 32,645       |           |
|             |         | 入所率         | 97.5%       | 96.30%      | 94.70% | 95.90% | 97.80% | 99.10% | 100.00% | 99.10% | 99.60% | 96.90% | 93.30% | 96.70% | 97.20% |        | 97.2%        |           |
|             | ショート    | 延利用者数       |             | 134         | 107    | 117    | 94     | 119    | 119     | 141    | 96     | 93     | 116    | 133    | 154    |        | 1,423        |           |
|             |         | 平均利用数/日     | 4人 / 4人     | 4.5         | 3.5    | 3.9    | 3      | 3.8    | 4       | 4.5    | 3.2    | 3      | 3.7    | 4.8    | 5      |        | 3.9 / 日      |           |
|             | 合計稼働率   |             |             |             | 96.90% | 94.40% | 95.90% | 96.90% | 99.00%  | 99.90% | 99.70% | 98.80% | 96.00% | 93.30% | 97.70% | 98.30% |              | 97.2%     |
|             | 緊急一時    | 利用者数(延日数)   |             |             |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |        |        | 0            |           |
|             | 職員数     | 常勤職員        |             | 45          | 45     | 45     | 46     | 46     | 46      | 46     | 46     | 45     | 44     | 44     | 44     | 44     |              |           |
|             |         | 非常勤職員(実人員)  |             | 27          | 30     | 29     | 28     | 27     | 26      | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 13.4        | 13.1   | 13     | 14.9   | 12     | 13.4    | 13.8   | 12.8   | 13.6   | 12.7   | 12.9   | 14.3   |        |              |           |
| 派遣職員(実人員)   |         |             | 5           | 4           | 4      | 6      | 6      | 5      | 5       | 6      | 7      | 7      | 6      | 6      |        |        |              |           |
| (常勤換算)      |         |             | 5           | 3.8         | 5.1    | 5.5    | 5      | 4.6    | 4.7     | 5.2    | 6.3    | 5.9    | 5.2    | 5.4    |        |        |              |           |
| 第2ハトホーム     | 特養      | 月末人員数       | 88人         |             | 88     | 88     | 88     | 88     | 88      | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88.0 / 日     |           |
|             |         | 延利用者数       |             | 2621        | 2719   | 2640   | 2699   | 2680   | 2631    | 2700   | 2627   | 2727   | 2708   | 2439   | 2627   |        | 31,818       |           |
|             |         | 入所率         | 97.5%       | 99.3%       | 99.7%  | 100.0% | 98.9%  | 98.2%  | 99.7%   | 99.0%  | 99.5%  | 100.0% | 99.3%  | 99.0%  | 96.3%  |        | 99.1%        |           |
|             | ショート    | 延利用者数       |             | 237         | 247    | 238    | 268    | 239    | 235     | 251    | 229    | 234    | 261    | 232    | 247    |        | 2,918        |           |
|             |         | 平均利用数/日     | 8人 / 7人     | 8.2         | 8.0    | 7.9    | 8.5    | 7.7    | 7.8     | 8.0    | 7.5    | 7.6    | 8.4    | 8.3    | 8.0    |        | 8.0 / 日      |           |
|             | 合計稼働率   |             |             |             | 98.8%  | 99.6%  | 99.2%  | 108.1% | 96.4%   | 97.9%  | 101.2% | 95.4%  | 94.4%  | 105.2% | 103.6% | 99.6%  |              | 99.9%     |
|             | 職員数     | 常勤職員        |             | 42          | 42     | 42     | 42     | 42     | 44      | 44     | 43     | 43     | 43     | 42     | 42     |        |              |           |
|             |         | 非常勤職員(実人員)  |             | 25          | 25     | 25     | 25     | 26     | 24      | 23     | 22     | 22     | 22     | 22     | 22     |        |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 13.2        | 13.2   | 12.9   | 15.1   | 12.8   | 13      | 12.1   | 11.6   | 12.8   | 12.2   | 12.8   | 13.4   |        |              |           |
|             |         | 派遣職員(実人員)   |             | 8           | 8      | 8      | 8      | 6      | 7       | 10     | 9      | 9      | 8      | 8      | 9      |        |              |           |
| (常勤換算)      |         |             | 5.8         | 5           | 6.4    | 6.4    | 4.8    | 4.6    | 6       | 5.7    | 6.4    | 6.3    | 6.9    | 7.7    |        |        |              |           |
| ほんちようケアセンター | 通所(含予防) | 延利用者数       |             | 671         | 631    | 681    | 701    | 707    | 674     | 715    | 620    | 670    | 572    | 598    | 625    |        | 7,865        |           |
|             |         | 平均利用数/日     | 35人 / 28.0人 | 26.8        | 26.3   | 27.2   | 27.0   | 28.3   | 28.1    | 27.5   | 27.0   | 27.9   | 25.0   | 27.2   | 25.0   |        | 26.9 / 日     |           |
|             | 居宅(含予防) | ケアプラン数      | 介護          |             | 80     | 80     | 80     | 83     | 81      | 77     | 81     | 81     | 80     | 79     | 71     | 77     | 90.2 / 1082  |           |
|             |         | 支援          |             | 8           | 7      | 8      | 8      | 9      | 9       | 9      | 8      | 8      | 8      | 7      | 9      |        |              |           |
|             |         | 事業対象        |             | 3           | 3      | 3      | 3      | 3      | 3       | 3      | 3      | 3      | 3      | 2      | 2      |        |              |           |
|             | 訪問(含予防) | 延ケース数       | 自費          |             | 17     | 20     | 36     | 30     | 16      | 15     | 27     | 22     | 26     | 21     | 7      | 9      | 333.4 / 4001 |           |
|             |         |             | 事業対象        | 上半期 280 / 月 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |              |           |
|             |         |             | 予防          | 下半期 300 / 月 | 65     | 78     | 70     | 82     | 86      | 94     | 99     | 90     | 82     | 70     | 62     | 64     |              |           |
|             |         |             | 介護          |             | 240    | 228    | 211    | 246    | 233     | 243    | 264    | 238    | 243    | 239    | 184    | 244    |              |           |
|             | 職員数     | 常勤職員        |             | 11          | 11     | 11     | 10     | 10     | 10      | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     |              |           |
|             |         | 非常勤職員(実人員)  |             | 12          | 12     | 12     | 12     | 11     | 12      | 12     | 13     | 13     | 13     | 13     | 14     |        |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 7.6         | 7.6    | 7.6    | 7.6    | 7.1    | 7.6     | 6.8    | 7.4    | 7.4    | 7.4    | 7.4    | 7.9    |        |              |           |
|             |         | 派遣職員(実人員)   |             | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |              |           |
|             |         | 登録ヘルパー      |             | 9           | 9      | 9      | 9      | 9      | 9       | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      |              |           |
|             | 村山荘     | 利用者         | 月初人員数       | 100         |        | 102    | 103    | 105    | 105     | 104    | 105    | 106    | 104    | 104    | 104    | 104    | 104          | 104.2 / 日 |
| 一時入所 延利用(日) |         |             | 5           |             | 0      | 2      | 0      | 6      | 30      | 29     | 36     | 8      | 0      | 3      | 0      | 7      | 121          |           |
| 月間延利用者数     |         |             |             | 3084        | 3198   | 3150   | 3255   | 3205   | 3131    | 3266   | 3123   | 3224   | 3224   | 2922   | 3205   |        | 37,987       |           |
| 職員数 16%     |         | 常勤職員        |             | 40          | 40     | 41     | 40     | 40     | 40      | 40     | 40     | 41     | 41     | 41     | 41     | 41     |              |           |
|             |         | 非常勤職員(実人員)  |             | 14          | 15     | 15     | 15     | 15     | 15      | 14     | 14     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 9.4         | 9.2    | 9.7    | 9.3    | 9.2    | 9.6     | 9.1    | 8.6    | 9.3    | 10.9   | 10.9   | 11.0   |        |              |           |
|             |         | 派遣職員(実人員)   |             | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |              |           |
| さつき荘        | 利用者     | 月初人員数       | 50          |             | 53     | 54     | 54     | 54     | 54      | 54     | 53     | 53     | 54     | 54     | 53     | 54     | 53.7 / 日     |           |
|             |         | 一時入所 延利用(日) | 5           |             | 0      | 0      | 0      | 0      | 3       | 0      | 16     | 14     | 0      | 0      | 2      | 2      | 37           |           |
|             |         | 月間延利用者数     |             | 1598        | 1674   | 1620   | 1674   | 1674   | 1620    | 1,647  | 1596   | 1674   | 1679   | 1475   | 1674   |        | 19,605       |           |
|             | 職員数 16% | 常勤職員        |             | 27          | 27     | 27     | 27     | 27     | 27      | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27     |              |           |
|             |         | 非常勤職員(実人員)  |             | 10          | 11     | 11     | 11     | 11     | 11      | 12     | 12     | 12     | 12     | 11     | 11     |        |              |           |
|             |         | (常勤換算)      |             | 6.5         | 7.2    | 7.8    | 7.2    | 7.6    | 7.5     | 8.0    | 8.6    | 8.3    | 8.2    | 8.0    | 7.7    |        |              |           |
| 派遣職員(実人員)   |         |             | 0           | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |              |           |
| (常勤換算)      |         | 0           | 0           | 0           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |        |              |           |
| むらやまえん生活相談所 |         |             | 相談件数        |             | 5      | 5      | 2      | 3      | 4       | 6      | 4      | 6      | 2      | 3      | 2      | 3      | 45           |           |

| 拠点           |            | 内容                      | 定員数／<br>目標値   | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    | 平均／<br>延べ | 延べ    |
|--------------|------------|-------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|
| つばみ<br>保育園   | 児童         | 月初児童数                   | 195人／<br>195人 | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195   | 195.0     | ／日    |
|              |            | 月延児童数                   |               | 4875  | 4680  | 4875  | 5070  | 4,875 | 4,680 | 5070  | 4485  | 4680  | 4485  | 4290  | 4875  | 56,940    |       |
|              |            | 準（短・長・保・利・用・標・育）<br>実人員 |               | 33    | 42    | 38    | 44    | 37    | 37    | 37    | 39    | 44    | 42    | 46    | 47    | 486       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 263   | 324   | 325   | 318   | 219   | 332   | 346   | 341   | 361   | 323   | 286   | 331       | 3,769 |
|              |            | 一（利・時・用・保・育・延）<br>実人員   | 10人/6人        | 14    | 17    | 16    | 14    | 20    | 19    | 21    | 26    | 26    | 21    | 20    | 24    | 238       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 50    | 63    | 60    | 63    | 60    | 60    | 68    | 75    | 102   | 80    | 83    | 86        | 850   |
|              | 職員数<br>12% | 常勤職員                    |               | 36    | 35    | 35    | 34    | 35    | 35    | 35    | 35    | 35    | 35    | 35    | 35    |           |       |
|              |            | 非常勤職員(実人員)              |               | 23    | 23    | 25    | 25    | 25    | 23    | 23    | 23    | 23    | 23    | 22    | 22    |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 12.6  | 12.6  | 13    | 13    | 13    | 12.3  | 12.3  | 12.3  | 12.3  | 12.3  | 12    | 12    |           |       |
|              |            | 派遣職員(実人員)               |               | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     | 6     |           |       |
| （常勤換算）       |            | 5.6                     | 5.6           | 5.6   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   | 5.8   |       |           |       |
| ふじみ<br>保育園   | 児童         | 月初児童数                   | 100人／<br>100人 | 103   | 103   | 103   | 102   | 103   | 103   | 103   | 103   | 103   | 102   | 102   | 102   | 102.7     | ／日    |
|              |            | 月延児童数                   |               | 2575  | 2369  | 2575  | 2652  | 2575  | 2472  | 2678  | 2369  | 2472  | 2346  | 2244  | 2550  | 29,877    |       |
|              |            | 準（短・長・保・利・用・標・育）<br>実人員 |               | 31    | 32    | 28    | 33    | 31    | 37    | 39    | 40    | 35    | 30    | 31    | 38    | 405       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 361   | 395   | 373   | 442   | 308   | 370   | 390   | 358   | 372   | 361   | 330   | 425       | 4,485 |
|              | 職員数<br>12% | 常勤職員                    |               | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 23    | 23    | 23    | 22    | 24    |           |       |
|              |            | 非常勤職員(実人員)              |               | 14    | 15    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 15    | 15    |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 8.7   | 9.6   | 10    | 10    | 10    | 9.8   | 9.8   | 9.8   | 9.8   | 9.8   | 9.6   | 9.6   |           |       |
|              |            | 派遣職員(実人員)               |               | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   |           |       |
|              |            |                         |               |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |           |       |
| ほんちよう<br>保育園 | 児童         | 月初児童数                   | 100人／<br>110人 | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110.0     | ／日    |
|              |            | 月延児童数                   |               | 2750  | 2640  | 2750  | 2860  | 2860  | 2640  | 2860  | 2530  | 2640  | 2530  | 2530  | 2750  | 32,340    |       |
|              |            | 準（短・長・保・利・用・標・育）<br>実人員 |               | 26    | 31    | 27    | 30    | 28    | 36    | 28    | 29    | 34    | 31    | 29    | 36    | 365       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 149   | 165   | 165   | 197   | 134   | 164   | 187   | 124   | 202   | 191   | 171   | 223       | 2,072 |
|              |            | 一（利・時・用・保・育・延）<br>実人員   | 10人/6人        | 21    | 16    | 24    | 26    | 21    | 25    | 30    | 27    | 32    | 28    | 23    | 37    | 310       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 79    | 80    | 91    | 101   | 83    | 94    | 91    | 86    | 103   | 99    | 88    | 112       | 1,107 |
|              | 子育てひろば利用数  |                         | 29            | 19    | 23    | 8     | 16    | 42    | 60    | 41    | 21    | 62    | 75    | 68    | 464   |           |       |
|              | 職員数<br>12% | 常勤職員                    |               | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    | 26    |           |       |
|              |            | 非常勤職員(実人員)              |               | 18    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    | 19    |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 10.7  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  | 11.5  |           |       |
| 派遣職員(実人員)    |            |                         | 3             | 3     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |           |       |
| （常勤換算）       |            | 2.7                     | 2.7           | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 1.8   | 2.7   | 2.7   | 2.7   | 2.73  |       |       |           |       |
| ひよし<br>保育園   | 児童         | 月初児童数                   | 80人／<br>81人   | 80    | 80    | 80    | 80    | 81    | 81    | 80    | 81    | 82    | 82    | 82    | 82    | 80.9      | ／日    |
|              |            | 月延児童数                   |               | 2000  | 1920  | 2000  | 2080  | 2025  | 2025  | 2080  | 1863  | 1968  | 1886  | 1804  | 2050  | 23,701    |       |
|              |            | 準（短・長・保・利・用・標・育）<br>実人員 |               | 12    | 11    | 13    | 16    | 10    | 14    | 10    | 16    | 21    | 11    | 12    | 18    | 164       |       |
|              |            |                         | 延人員           |       | 27    | 26    | 21    | 45    | 31    | 32    | 31    | 38    | 49    | 38    | 33    | 45        | 416   |
|              | 職員数<br>12% | 常勤職員                    |               | 20    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    |           |       |
|              |            | 非常勤職員(実人員)              |               | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 7.3   | 7.3   | 7.3   | 7.3   | 7.3   | 7.3   | 7.3   | 7.6   | 7.6   | 7.6   | 7.6   | 7.6   |           |       |
|              |            | 派遣職員(実人員)               |               | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.1   |           |       |
|              |            |                         |               |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |           |       |
| 福祉事業センター     | 就労継続       | 月初人員数                   | 65            | 64    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    | 65    | 64    | 65    | 65    | 66    | 63.9      | ／日    |
|              |            | 利用率(定員比)                | 80.0%         | 72.1% | 67.6% | 69.6% | 69.4% | 70.9% | 66.4% | 67.2% | 71.7% | 71.1% | 71.5% | 68.5% | 68.9% | 69.6%     |       |
|              |            | 月延人数                    |               | 1031  | 923   | 995   | 1037  | 829   | 907   | 1005  | 886   | 970   | 930   | 846   | 985   | 11,344    |       |
|              | 就労移行       | 月初人員数                   | 15            | 14    | 14    | 14    | 15    | 14    | 16    | 13    | 14    | 14    | 13    | 13    | 13    | 13.9      | ／日    |
|              |            | 利用率(定員比)                | 80.0%         | 80.0% | 78.1% | 86.1% | 88.4% | 84.8% | 87.6% | 76.5% | 83.5% | 87.6% | 80.7% | 77.9% | 83.9% | 82.9%     |       |
|              |            | 月延人数                    |               | 264   | 246   | 284   | 305   | 229   | 276   | 264   | 238   | 276   | 242   | 222   | 277   | 3,123     |       |
|              | 就労定着支援     | 月初人員数                   |               | 17    | 17    | 16    | 16    | 16    | 16    | 15    | 16    | 17    | 17    | 17    | 18    | 16.5      | ／日    |
|              |            | 常勤職員                    |               | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 16    | 15    | 15    | 16    |           |       |
|              |            | 非常勤職員(実人員)              |               | 9     | 9     | 9     | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     | 9     | 9     | 9     | 9     |           |       |
|              |            | （常勤換算）                  |               | 6.4   | 6.4   | 6.4   | 5.5   | 5.5   | 5.5   | 5.5   | 5.5   | 6.4   | 6.4   | 6.4   | 6.4   |           |       |

### Ⅲ 理事会及び評議員会

#### 1. 理事会開催状況

| No. | 開催日              | 審 議 議 題                                                                                                                                                                                                                          | 出欠状況                                                    |
|-----|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1   | 7. 6. 5<br>(木)   | 1. 令和6年度事業報告及び計算書類等の承認の件<br>(会計監査人報告及び監事監査報告を含む)<br>2. 役員等賠償責任保険等契約内容の件<br>3. 次期評議員選任候補者推薦案の件<br>4. 評議員選任・解任委員会の招集の件<br>5. 次期評議員選任・解任委員の選任の件<br>6. 次期役員の選任の件<br>7. 会計監査人の再選任の件<br>8. 令和7年6月24日開催予定の定時評議員会招集の件<br>報告事項①職員採用状況について | 理事 7名<br>監事 2名<br><br>事務局長1名<br>総務課長1名<br>事務局2名         |
| 2   | 7. 6. 24<br>(火)  | 1. 理事長の選定の件<br>2. 業務執行理事の選定の件<br>3. 畠山前理事への退職金支給の件<br>4. 臨時評議員会の文書審議の件<br>5. 門扉改築ほか修繕工事(つばみ保育園)業者選定の件                                                                                                                            | 理事 8名<br>監事 2名<br><br>総務課長1名<br>事務局1名                   |
| 3   | 7. 8. 22<br>(金)  | 1. 外壁塗装修繕工事(ふじみ保育園)に係る業者選定の件<br>2. 規程の改正の件<br>3. 資産運用(本部運営預金)の件<br>報告事項①職務執行状況報告<br>②職員採用状況について<br>③高齢者施設における利用料の食費改定について<br>④門扉改築ほか修繕工事(つばみ保育園)進捗状況<br>⑤会計士より令和7年度計画について                                                        | 理事 8名<br>監事 2名<br><br>事務局長1名<br>総務課長1名<br>事務局1名<br>陪席2名 |
| 4   | 7. 11. 21<br>(金) | 1. 役員等報酬に関する規程の改正の件<br>2. 臨時評議員会の文書審議(役員等報酬に関する規程の改正)の件<br>3. 令和7年度第1回補正予算の件<br>4. ヘルパー就業規則の改正の件(ほんちょうケアセンター)<br>5. 運営規程(福祉事業センター就労選択支援事業)の制定の件<br>報告事項①非常勤職員賃金の承認(理事長専決)<br>②職員採用状況について<br>③門扉改築ほか修繕工事(つばみ保育園)入札結果              | 理事 8名<br>監事 2名<br><br>事務局長1名<br>総務課長1名<br>事務局2名         |
| 5   | 8. 1. 20<br>(火)  | 1. 人事の件<br>報告事項①外壁塗装修繕工事(ふじみ保育園)見積合わせ結果<br>②東京都指導検査結果及び改善状況報告<br>(村山荘・さつき荘)                                                                                                                                                      | 理事 8名<br>監事 2名<br>事務局長1名<br>総務課長1名<br>事務局1名             |
| 6   | 8. 2. 26<br>(木)  | 1. 令和7年度第2回補正予算の件<br>2. 管理職人事評価及び昇格の件<br>3. 令和8年3月26日開催予定の評議員会招集の件<br>報告事項①職員採用状況について<br>②再雇用就業規則の改正について                                                                                                                         | 理事 8名<br>監事 2名<br><br>事務局長1名<br>総務課長1名<br>事務局2名         |

|   |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                         |
|---|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 7 | 8.3.5<br>(木)  | 1. 人事の件                                                                                                                                                                                                                                                                               | 理事 8 名<br>監事 1 名<br><br>事務局長 1 名<br>総務課長 1 名<br>事務局 1 名 |
| 8 | 8.3.26<br>(木) | 1. 経理規程の改正の件<br>2. 令和 8 年度事業計画の件<br>3. 令和 8 年度当初予算の件<br>4. 規程の改正の件（就業規則、給与規程、人事評価規程、パートタイマー等有期契約・無期契約職員就業規則、ヘルパー就業規則）<br>5. 管理規程の改正の件（村山荘・さつき荘）<br>6. 利用者預り金規程の改正の件（村山荘・さつき荘）<br>7. 令和 8 年度短期借入限度額の設定の件<br>8. エアコン室外機交換工事（福祉事業センター）業者選定の件<br>報告事項①職務執行状況報告（理事長・業務執行理事）<br>②職員採用状況について | 理事 8 名<br>監事 2 名<br><br>事務局長 1 名<br>総務課長 1 名<br>事務局 2 名 |

## 2. 理事及び監事一覧（任期：令和 9 年度定時評議員会終結の時まで）

|     |       |    |       |    |       |
|-----|-------|----|-------|----|-------|
| 理事長 | 相原 弘子 | 理事 | 品川 卓正 | 理事 | 石橋 茂  |
| 理事  | 原 幹生  | 理事 | 手塚 真一 | 理事 | 芦崎 康彦 |
| 理事  | 舩木 芳枝 | 理事 | 岡野 雅和 |    |       |
| 監事  | 岡部 雅人 | 監事 | 宮田 敏行 |    |       |

## 3. 評議員会開催状況

| No. | 開催日           | 審 議 議 題                                                                                                                     | 出欠状況                                             |
|-----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 定時  | 7.6.24<br>(火) | <報告事項><br>①令和 6 年度事業報告の件<br>②令和 6 年度計算書類及び財産目録の件<br>会計監査人監査報告（無限定適正意見）・監事監査報告の件<br><決議事項><br>1. 理事・監事の選任の件<br>2. 会計監査人の選任の件 | 評議員 10 名<br>理事長<br>監事 2 名<br>総務課長 1 名<br>事務局 2 名 |
| 2   | 7.7.10<br>(木) | 1. 畠山前理事への退職手当支給の件                                                                                                          | 決議省略                                             |
| 3   | 7.12.5<br>(金) | 1. 役員等報酬に関する規程の改正の件                                                                                                         | 決議省略                                             |

|   |               |                                                          |                                                 |
|---|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 4 | 8.3.26<br>(金) | 1.令和8年度事業計画の件<br>2.令和8年度当初予算の件<br>＜報告事項＞<br>令和7年度理事会開催状況 | 評議員9名<br>理事長<br>事務局長<br>監事2名<br>総務課長1名<br>事務局2名 |
|---|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|

4. 評議員一覧（任期：令和11年定時評議員会終結の時まで）

|       |        |        |       |        |
|-------|--------|--------|-------|--------|
| 小野寺 隆 | 加治屋 岳志 | 金田一 弘明 | 澤原 洋子 | 田村 均   |
| 丹澤 育子 | 豊野 秀一  | 長島 文夫  | 藤巻 契司 | 丸田 記代元 |

#### IV 法人事務局関連事項

1. 労働基準監督署届出関係等報告

|                       |            |      |
|-----------------------|------------|------|
| ・就業規則変更届出 全施設         | 令和7年4月30日  | 電子申請 |
| ・就業規則変更届出 全施設         | 令和7年9月29日  | 電子申請 |
| ・就業規則変更届出 ほんちょうケアセンター | 令和7年12月10日 | 電子申請 |
| ・就業規則変更届出 全施設         | 令和8年3月18日  | 電子申請 |
| ・令和7年度分三六協定締結届出 全施設   | 令和7年3月28日  |      |

2. 国有財産貸付契約の更新状況報告

|   |    |    |                                                                  |                                    |
|---|----|----|------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 7 | 10 | 21 | 東村山市富士見町二丁目7番10のうち 土地 1120.29 m <sup>2</sup><br>(ふじみ保育園)         | 無償<br>7.10/1～10.9/30               |
| 7 | 10 | 3  | 東村山市富士見町二丁目2番2 土地 3580.44 m <sup>2</sup><br>(つぼみ保育園)             | 無償<br>7.10/1～10.9/30               |
| 7 | 10 | 21 | 東村山市富士見町二丁目7番10のうち外 土地 8292.43 m <sup>2</sup><br>(ハトホーム・第2ハトホーム) | 無償<br>7.10/1～10.9/30               |
| 7 | 10 | 29 | 東村山市富士見町二丁目7番10のうち 土地 5424.70 m <sup>2</sup><br>(村山荘・福祉事業センター)   | 無償<br>7.10/1～10.9/30               |
| 7 | 10 | 21 | 東村山市富士見町二丁目7番11 土地 2672.95 m <sup>2</sup><br>(さつき荘)              | 無償<br>7.10/1～10.9/30               |
| 7 | 10 | 15 | 東村山市富士見町二丁目7番10のうち外 土地 543.35 m <sup>2</sup><br>(駐車場)            | 有償 1,187,689 円/年<br>7.10/1～10.9/30 |

|              |           |
|--------------|-----------|
| ・利用者現況報告書の提出 | 令和8年4月7日  |
| ・用途指定財産現況報告書 | 令和8年3月31日 |

3. 委員会等開催状況

① 経営会議（於、ハトホーム介護者教室）

令和7年度の課題を検討（各委員会・種別での状況把握、検討、人事等）

4月3日、5月1日、6月5日、7月3日、9月4日、10月2日、11月5日、

12月4日、1月8日、2月5日、3月5日

計11回

② 施設長会議（於、第2ハトホーム地域交流棟地域交流スペース、ハトホーム家族面会室）

4月17日、5月15日、6月19日、7月23日、9月25日、10月16日、11月20日、

12月18日、1月22日、2月19日、3月18日

計11回

③ 人事評価・労務規程委員会（於、ハトホーム介護者教室）

4月24日、5月14日、6月16日、6月19日、7月14日、9月11日、10月20日、

11月13日、12月15日、1月21日、2月18日、3月4日

計12回

④ 業者選定小委員会（於、第2ハトホーム地域交流棟地域交流スペース）

- ・ 令和7年6月30日

食器消毒保管庫入れ替え（村山荘）、電話機入れ替え工事（福祉事業センター）

- ・ 令和8年1月21日

令和8年度物品供給契約業者（案）、新規業者登録、ご飯自動盛り付け機導入（村山荘）、  
食堂テーブル・椅子入れ替え（村山荘）、談話室改修（さつき荘）、給湯器入れ替え（さつ  
き荘）、誘導灯更新工事報告（村山荘・福祉事業センター）

4. 指導検査・法人内部検査

① 東京都による実地検査等

- ・ 村山荘 令和7年9月16日

- ・ さつき荘 令和7年9月18日

② 法人内部検査 内部検査項目一覧及び経理規程に基づき内部検査を実施

- ・ ハトホーム 令和7年10月23日、11月25日

- ・ 第2ハトホーム 令和7年11月17日、12月16日、  
令和8年1月21日、3月17日

- ・ ほんちょうケアセンター 令和7年10月14日

- ・ 村山荘 令和7年7月22日

- ・ さつき荘 令和7年8月26日、令和7年11月14日

- ・ 福祉事業センター 令和7年9月10日、9月11日

- ・ つばみ保育園 令和7年9月19日

- ・ ふじみ保育園 令和7年10月30日

- ・ ほんちょう保育園 令和7年7月11日、8月12日

- ・ ひよし保育園 令和7年8月28日、9月5日

- ・ 法人本部 令和7年7月28日

③ 監事監査 令和6年度事業及び会計監査（宮田・岡部監事） 令和7年5月27日

令和7年度預り金監査（岡部監事） 令和8年2月4日

会計監査人から監事への報告 令和7年5月27日

5. 令和7年度中の人事状況

新規採用者数 23名 村山荘（相談員2名、調理員1名、事務員1名）

ハトホーム（介護職員1名（特定技能外国人）、調理員1名）

第2ハトホーム（相談員1名、事務員1名、介護職員1名）  
 福祉事業センター（支援員1名）  
 つばみ保育園（保育士5名）  
 ふじみ保育園（保育士1名、調理員2名、栄養士1名）  
 ほんちょう保育園（保育士3名）  
 ひよし保育園（調理員1名）  
 退職者数 28名 村山荘（事務員1名、介護職員2名）  
 （うち1名定年退職） ハトホーム（介護職員3名（うち1名特定技能）、調理員1名）  
 第2ハトホーム（介護職員2名）  
 福祉事業センター（サービス管理責任者1名）  
 つばみ保育園（保育士5名）  
 ふじみ保育園（保育士2名、調理員2名）  
 ほんちょう保育園（施設長1名、保育士2名）  
 ほんちょうケアセンター（介護支援専門員1名）  
 ひよし保育園（保育士1名、栄養士1名、調理員2名）  
 法人本部（事務員1名）

障害者雇用率 R7実績 3.23% (R7法定雇用率2.5%)

障害者雇用調整金 754,000円

令和7年4月1日現在の法人全体の職員数

正規職員数 280名

非常勤職員数 167名（常勤換算数 98.4名※訪問ヘルパー・LSAを除く）

計 447名

正規職員 平均基本給額 318,629円 平均年齢 45.3歳 平均法人勤続 12.4年  
 （含、処遇改善） 平均施設勤続 6.6年

| 施設名         | 平均基本給額  | 平均年齢 | 法人勤続<br>施設勤続 | 施設名      | 平均基本給額  | 平均年齢 | 法人勤続<br>施設勤続 |
|-------------|---------|------|--------------|----------|---------|------|--------------|
| ハトホーム       | 308,478 | 46.7 | 13.6<br>9.5  | 福祉事業センター | 324,055 | 43.8 | 9.3<br>7.9   |
| 第2ハトホーム     | 303,340 | 43.6 | 12.1<br>3.4  | つばみ保育園   | 338,461 | 42.6 | 14.9<br>6.1  |
| ほんちょうケアセンター | 279,440 | 48.2 | 7.6<br>4.1   | ふじみ保育園   | 306,402 | 39.9 | 9.7<br>5.4   |
| 村山荘         | 334,703 | 48.2 | 16.7<br>9.8  | ほんちょう保育園 | 320,345 | 42.8 | 11.9<br>5.9  |
| さつき荘        | 355,274 | 53.8 | 16.6<br>8.6  | ひよし保育園   | 315,790 | 43.4 | 11.2<br>5.2  |

参考；職員離職率

| 年度      | 24     | 25     | 26     | 27     | 28     | 29     | 30     | 31     | R2     | R3     | R4     | R5     | R6     | R7     |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 新任離職率   | 3/15   | 2/17   | 4/23   | 2/24   | 3/29   | 1/12   | 6/25   | 4/28   | 1/22   | 1/12   | 4/20   | 2/10   | 5/32   | 3/23   |
|         | 20.0%  | 11.8%  | 17.4%  | 8.3%   | 10.3%  | 8.3%   | 24.0%  | 14.3%  | 4.5%   | 8.3%   | 20.0%  | 20.0%  | 15.6%  | 13.0%  |
| (うち、特養) | 2/3    | 2/5    | 3/10   | 1/6    | 0/3    | 0/3    | 1/6    | 1/6    | 0/6    | 0/4    | 1/3    | 1/3    | 1/5    | 0/4    |
|         | 66.7%  | 40.0%  | 30.0%  | 16.7%  | 0.0%   | 0.0%   | 16.7%  | 16.7%  | 0.0%   | 0.0%   | 33.3%  | 33.3%  | 20.0%  | 0.0%   |
| 全体離職率   | 13/243 | 16/247 | 19/252 | 22/252 | 16/268 | 18/260 | 19/263 | 24/266 | 13/267 | 17/277 | 22/278 | 15/272 | 19/296 | 28/280 |
|         | 5.3%   | 6.5%   | 7.5%   | 8.7%   | 6.0%   | 6.9%   | 7.2%   | 9.0%   | 4.9%   | 6.1%   | 7.9%   | 5.5%   | 6.4%   | 10.0%  |

## 6. 職員有給取得状況

| 施 設 名         | 有給取得日数（日） |       |      | 有給取得率（％） |       |      |
|---------------|-----------|-------|------|----------|-------|------|
|               | 正規職員      | 非常勤職員 | 全職員  | 正規職員     | 非常勤職員 | 全職員  |
| ハ ト ホ ー ム     | 14.3      | 10.4  | 12.9 | 78.7     | 83.9  | 80.1 |
| 第 2 ハ ト ホ ー ム | 11.5      | 17.2  | 13.2 | 66.5     | 133.0 | 82.6 |
| ほんちょうケアセンター   | 8.0       | 13.1  | 11.0 | 43.3     | 88.3  | 63.3 |
| 村 山 荘         | 17.0      | 13.9  | 16.2 | 87.0     | 98.5  | 89.3 |
| さ つ き 荘       | 17.4      | 11.6  | 15.7 | 80.6     | 79.6  | 80.3 |
| 福祉事業センター      | 12.9      | 12.9  | 12.9 | 70.0     | 96.0  | 78.0 |
| つ ぼ み 保 育 園   | 10.4      | 13.5  | 13.0 | 53.7     | 82.8  | 64.4 |
| ふ じ み 保 育 園   | 16.8      | 17.8  | 16.9 | 94.1     | 95.6  | 94.6 |
| ほんちょう保育園      | 18.4      | 14.2  | 16.5 | 85.2     | 90.3  | 77.8 |
| ひ よ し 保 育 園   | 14.5      | 8.9   | 12.5 | 75.2     | 95.3  | 80.4 |
| 全体平均          | 14.1      | 13.4  | 14.1 | 73.4     | 94.3  | 79.1 |

## V 法人・施設共通事項

### 1. 苦情対応

a. 苦情受付状況を前期と後期に分けてホームページで公開し、第三者委員に報告。

第三者委員の施設訪問実績は、以下のとおりである。

- ・ハトホーム：令和7年9月16日、令和8年2月24日
- ・第2ハトホーム：令和7年9月16日、令和8年2月24日
- ・ほんちょうケアセンター：令和7年7月15日、令和7年11月18日
- ・村山荘：令和7年9月2日、令和7年12月9日
- ・さつき荘：令和7年6月17日、令和7年10月21日
- ・福祉事業センター：令和7年9月2日、令和7年12月9日
- ・つぼみ保育園：令和7年7月8日、令和7年11月4日
- ・ふじみ保育園：令和7年6月17日、令和7年10月21日
- ・ほんちょう保育園：令和7年7月15日、令和7年11月18日
- ・ひよし保育園：令和7年6月3日、令和7年10月7日

## 2. 虐待防止に関する取組

○サービスの質の向上委員会開催状況：R7.6/18、11/7、R8.2/9

令和7年度も引き続き「虐待・虐待チェック」「施設見学（いいね！・おいしいね探し）」

「第三者評価受診について」を実施。また、種別を超えて、体験交流を行った。新任職員研修にて『社会人としての心構え・マナーについて』『虐待防止（児童虐待を含む）苦情受付、第三者委員について』を発表。

- ・ハトホーム：虐待の芽チェックリスト2回、内部研修3回、虐待防止マネージャーによる巡視（月2回）、困りごとBOXの設置、身体拘束に関する決まり事の唱和、ポジティブシート
- ・第2ハトホーム：虐待の芽チェックリスト2回、内部研修2回、事例演習2回、委員による巡視/奇数月
- ・ほんちょうケアセンター：
  - 居宅：R7.12 介護サービス事業者等高齢者権利擁護研修・高齢者虐待防止研修
  - 通所・居宅：虐待の芽チェックリスト実施
  - 訪問：R8.2 介護サービス事業者等高齢者権利擁護研修・高齢者虐待防止研修
  - 訪問・居宅：虐待防止研修 R7.5 中南部居宅事業者共同研修（オンライン）
- 3 事業共通：R7・8 オンライン研修
- ・村山荘：虐待防止委員会5回、虐待防止ハンドブック内容確認、虐待防止と人権チェック実施1回、事例検討（職員会議で実施）、啓発ポスター作成、掲示
- ・さつき荘：虐待防止委員会を年5回開催して対策を検討、虐待防止チェックリストの分析、虐待防止委員参加の「虐待防止カウンター」の実施、館内各所に不適切ケア事例のポスターを掲示、虐待防止関連研修の実施、法人のサービスの質の向上委員会による体験会で出された意見の検証、ありがとうキャンペーンの実施
- ・福祉事業センター：虐待防止委員会・身体拘束適正化委員会3回、虐待防止研修、障害者虐待防止セルフチェック実施
- ・つばみ保育園：不適切保育の意見交換、虐待防止チェックリストの内容についての意見交換と自己チェックの実施、半期反省での振り返り、グループワークの実施、クラスごとにチェック結果の再確認、アンケートの実施
- ・ふじみ保育園：虐待防止チェック実施4回、職員全体での虐待についての学習会、半期

振り返り会議（クラスごとに自分たちの姿をふり返り「それって虐待？」をテーマに話し合いをおこなう。）、内部研修（虐待防止のため、寸劇をし、普段の自分たちの様子を振り返る。言葉遣いについて（ふわふわ・チクチク言葉））

- ・ほんちょう保育園：虐待防止チェックリスト 3 回、虐待防止のためのグループワーク 2 回、内部研修 1 回
- ・ひよし保育園：虐待防止チェック実施 1 回、子どもの人権擁護チェック 1 回、虐待防止のためのグループワークを含める園内研修 1 回、「私のトリセツ」「お助けアクション」（不適切な言動になりそうな時、どんな風になるのか？そんな時にこんな風に助けてほしい！）を内部研修として実施。

### 3. 福祉サービス第三者評価受審状況

| 施設名         | 評価者            | 施設名      | 評価者         |
|-------------|----------------|----------|-------------|
| ハトホーム       | 公益社団法人東京社会福祉士会 | 福祉事業センター | 一般社団法人リッコラボ |
| 第 2 ハトホーム   | 公益社団法人東京社会福祉士会 | つぼみ保育園   | (株)地域計画連合   |
| ほんちょうケアセンター | 公益社団法人東京社会福祉士会 | ふじみ保育園   | (株)地域計画連合   |
| 村山荘         | 一般社団法人リッコラボ    | ほんちょう保育園 | (株)地域計画連合   |
| さつき荘        | 一般社団法人リッコラボ    | ひよし保育園   | (株)地域計画連合   |

### 4. 職員研修 【下記研修 3～8 令和 7 年度年間テーマ「地域貢献を考える」】

○研修委員会開催状況：R7.6/23、11/19、12/17、R8.1/28、3/25

- 1 新任職員研修 令和 7 年 3 月 27 日（水）28 日（木） 計 29 名  
村山苑職員としての心がまえ 村山苑の沿革 就業規則等の説明  
社会人としてのマナー 法人内施設見学 等
- 2 ステップアップ研修 令和 7 年 6 月 27 日（金） 計 14 名  
第 1 部 昨年度の振り返り、今年度の課題・目標  
第 2 部 「より長く安心して働ける環境づくり」施設担当者対象
- 3 新任職員フォローアップ研修 令和 7 年 9 月 11 日（木） 計 21 名
- 4 栄養士・調理員研修 令和 7 年 10 月 24 日（月） 計 16 名
- 5 ミドルリーダー研修 令和 7 年 10 月 29 日（水） 計 20 名
- 6 フォローフォロー研修 令和 7 年 11 月 11 日（火） 計 15 名
- 7 テーマ別研修「地域貢献を考える」令和 7 年 11 月 18 日（火） 計 32 名

|              |                     |        |
|--------------|---------------------|--------|
| 8 看護師研修      | 令和 7 年 11 月 25 日（火） | 計 6 名  |
| 9 福祉サービス研究研修 | 令和 8 年 1 月 20 日（火）  | 計 68 名 |
| 5 施設より発表、表彰式 |                     |        |

## 5. 地域への取組み

村山苑は、基本理念にある「共に生きてゆこうとする志」を持って、地域と共に歩んで行くことを法人運営の根底に据え、地域社会を支えて行く存在として取り組んでいる。各施設でのボランティアや実習生の受け入れ、生活相談所での地域貢献事業の他にも中間的就労事業による地域公益事業の取り組みなど、法人として様々な取り組みを継続した。

○地域貢献委員会開催状況：R7.4/25、5/19、6/18、6/26、7/15、8/5、9/9

- ・コドモナツまつり開催（富士見町地区）：令和 7 年 7 月 24 日（木）15：00～17：00
- ・ふりば開催（本町地区）：令和 7 年 9 月 21 日（日）10：00～14：00
- ・消防相互応援協定による合同訓練と連絡会の開催

9/11 東京都同胞援護会さやま園が当番施設で合同訓練の実施

- ・福祉避難所協定

東村山市（村山荘訓練棟・ほんちょうケアセンター・第2ハトホーム地域交流スペース）

国分寺市（ひよし保育園：乳児）

- ・東村山市非常時用衛生用品の保管場所提供（村山荘）
- ・ボランティアグループ西宿人形芝居の道具保管場所提供（ハトホーム）
- ・障害者の就労支援機関と連携した職場実習受け入れ
- ・東村山市内社会福祉法人連絡会の活動

暮らしの相談ステーション（設置場所：さつき荘・ほんちょう保育園・ほんちょうケアセンター・ハトホーム・むらやまえん生活相談所）

お昼ご飯お届け事業（ハトホーム・第2ハトホーム・村山荘・さつき荘・つぼみ保育園・ふじみ保育園・法人本部）

食料等支援事業（フードドライブ・フードマーケット・フードパントリー）

- ・富士見町福祉施設連絡会の活動

「ふ・ふ・ふ（ふ・じみ・ふ・くし・ふ・れあい）」懇談会開催

- ・東村山市第6次地域福祉活動計画推進委員として活動に参加

- ・よろず市民活動協議会への参加

- ・護美プロジェクト（清掃活動）の実施

各施設職員・利用者の他、近隣の中学生・高校生や地域住民とも合同で定例実施

- ・近隣中学校・高校の吹奏楽部やダンス部・チアダンス同好会、箏曲部の演奏会、発表会の開催

- ・近隣小学校・中学校・高校・大学からの施設見学会、職場体験、夏休みボランティア、放課後ボランティア、介護チャレンジ等の受け入れ、総合的な学習の時間（課題解決型学習）の受け入れ

- ・むらやまえん生活相談所

年間通じて 45 件の相談あり。うち給付による支援は非常食提供 9 件、準備金による支援 19 件、両者併用 4 件。

- ・中間的就労

法人全体で 11 名の受入（村山荘・さつき荘・ハトホーム・第 2 ハトホーム・ほんちょうケアセンター・福祉事業センター・ひよし保育園・法人本部）

## 6. 情報公開

○広報委員会開催状況：R7.4/14、6/17、8/19、10/21、12/12、R8.2/13

情報公開については、ホームページ及び村山苑だより（広報誌）を中心に行った。ホームページでは、随時のお知らせのほか、事業計画及び事業報告、決算報告、苦情受付報告、福祉サービス第三者評価結果報告等、法人並びに各施設の情報公開を行うとともに、特に職員の採用情報については、現在働いている職員の姿を公開して、法人を知ってもらえる工夫をしている。また、引き続き、東村山市のホームページにバナー広告としてアップし広く村山苑のPRに努めた。広報誌については計画通り年 3 回の発行を行い、ホームページ同様、法人の情報提供として活用した。各施設の近況や状況を広く知っていただくため、利用者・家族、福祉事務所、関係諸機関や学校などに幅広く配布することで、村山苑の情報公開及びPRの一環として取組むことが出来た。フェイスブック、ユーチューブには、人材確保のツールとしての役割もあり、日々の施設の様子や視覚的に見やすい動画の掲載もしている。広報委員会では、更なる法人の魅力を発信として、TikTok と YouTube ショートを中心に、【ムラヤマン】の活躍を投稿しており、日々、挑戦・工夫・活躍している村山苑の職員一人ひとりを【ムラヤマン】とし、その日常の取り組みや活動を紹介した。

## 7. 主な施設設備整備

- ・ハトホーム ～エレベータ 1 号機オーバーホール
- ・村山荘 ～利用者下駄箱入れ替え、食器消毒保管庫入替、自動ご飯盛り付け機導入、誘導灯更新工事、GHP 更新工事
- ・福祉事業センター ～電話機入替工事、GHP 更新工事
- ・さつき荘 ～談話室改修・オフィス家具購入、給湯器入れ替え
- ・つばみ保育園 ～門扉改築、外壁塗装等大規模修繕工事
- ・ふじみ保育園 ～外壁防水修繕工事
- ・【令和 7 年度社会福祉施設等への非常用電源等整備促進事業補助金（東京都）】  
ほんちょうケアセンター・村山荘・さつき荘 ～非常用発電機購入

## 8. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

本苑は、令和 6 年 2 月 16 日開催の理事会において、理事の職務執行が法令・定款に適合すること及び業務の適正を確保するための体制の整備に関し、法令に基づき「内部管理体制の基本方針」を決定しており、その内容は以下のとおりである。

- ① 経営に関する管理体制
- ② リスク管理に対する体制
- ③ コンプライアンスに関する管理体制
- ④ 監査環境の整備（監事の監査業務の適正性を確保するための体制）

## 9. 事業報告の附属明細書

令和 7 年度事業報告には、「事業報告の内容を捕捉する重要な事項」が存在しないため、社会福祉法施行規則第 2 条の 25 第 3 項に規定する事業報告の附属明細書は作成していない。